



Cuenta Pública 2026

— Participativa —

24 de Junio

Teatro Grez

Instituto Psiquiátrico "Dr. José Horwitz Barak"

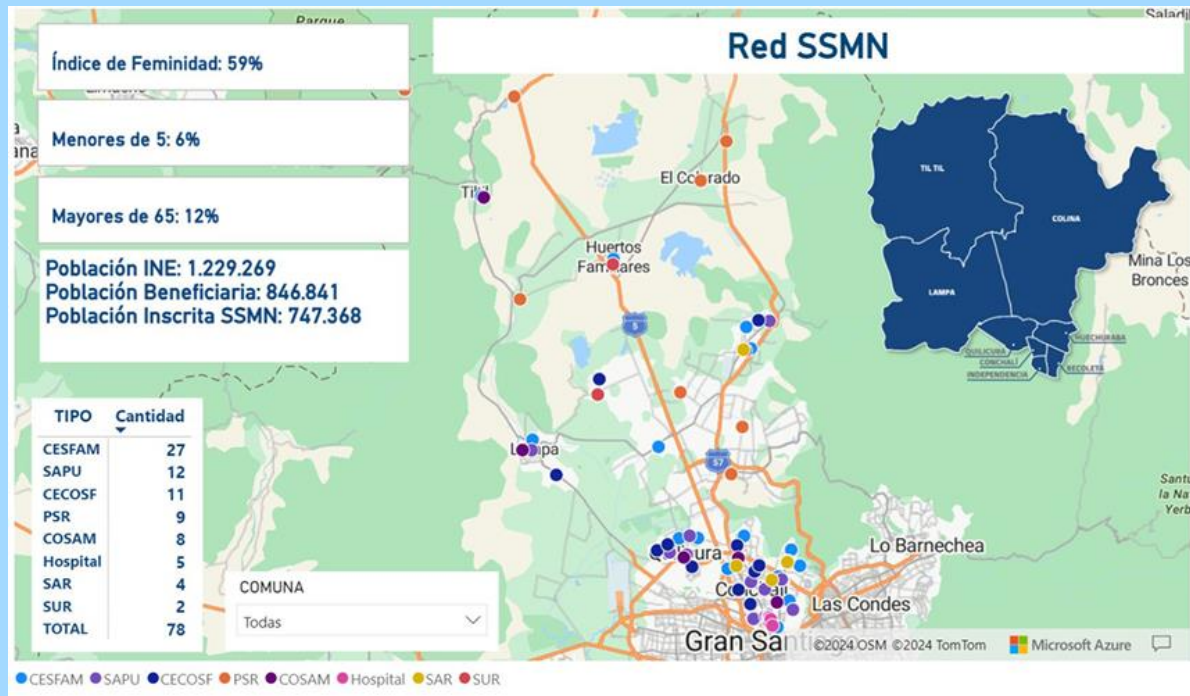


MISIÓN

- Instituto público de Psiquiatría y Salud Mental.
- Alta complejidad.
- Atención Integral, digna y de calidad a adultos (excepción de urgencias y forenses).
- Tratamiento y rehabilitación multidisciplinaria facilitando la continuidad de cuidados e inserción comunitaria.
- Referente nacional, regional o SSMN según casos.
- Formador de especialistas. Investigación y extensión.



SERVICIO DE SALUD METROPOLITANO NORTE



Cuenta Pública 2026

— Participativa —

Hitos de gestión



Instituto Horwitz es premiado como el mejor hospital especializado en psiquiatría



La distinción la entregó Merco, monitor de reputación corporativa de alcance iberoamericano y que hace este ranking, por primera vez en Chile.

INCORPORACIÓN DE NUEVA PATOLOGÍA GES

GES N°90

CESACIÓN DEL CONSUMO DE TABACO

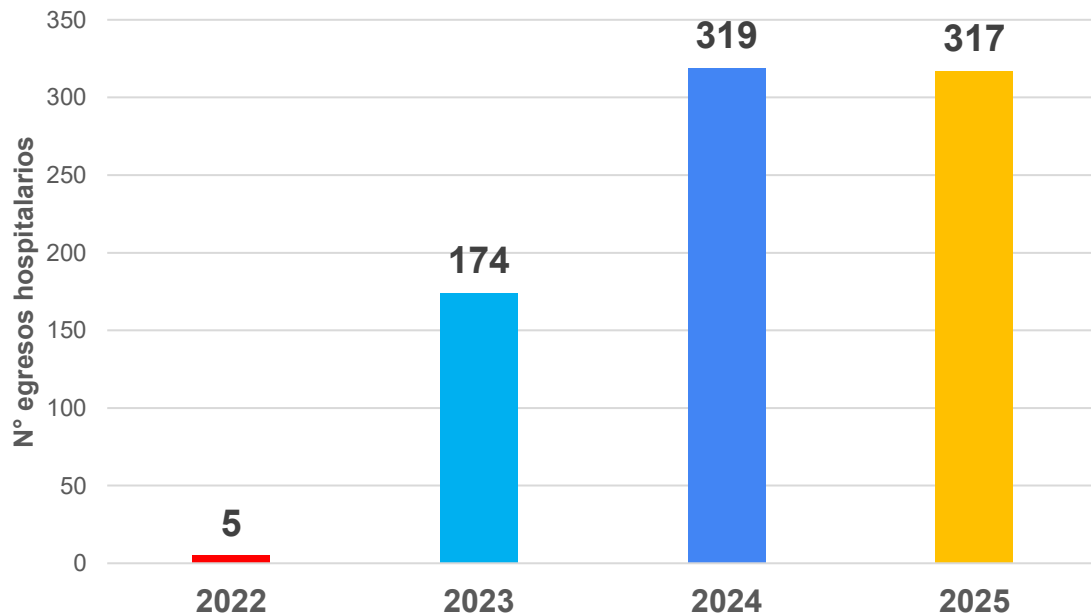
PARA PERSONAS MAYORES DE 25 AÑOS



Incluye terapia farmacológica
y apoyo psicológico.

Servicio Estabilización de Trastornos Adictivos

SETA: Egresos desintoxicación 3 años sin fumar

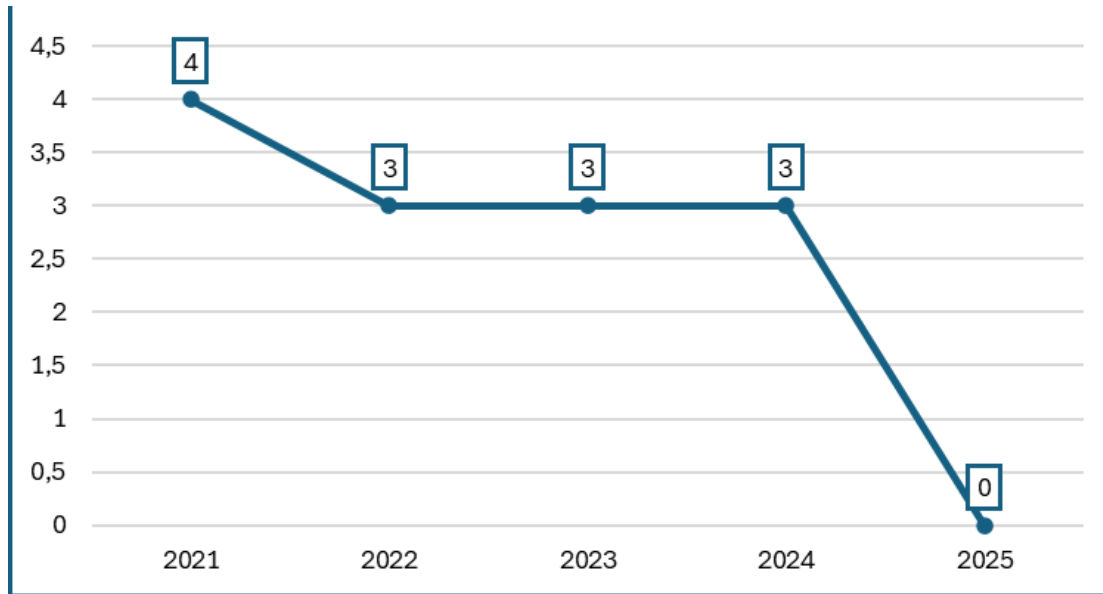


1° Servicio clínico sin humo de tabaco del Instituto Horwitz

El tabaquismo es una adicción



Egresos fallecidos 2021 - 2025



Diagnostico precoz de la Unidad de Cuidados Físicos Integrados (UCFI), la prevención del OVACE de Fonoaudiología, el TENS que acompaña a los pacientes al Hospital San José, entre otros.

INAUGURACIÓN JARDIN SANADOR UHCE 7



Instituto Psiquiátrico
Horwitz inaugura
espacio terapéutico
que beneficiará a 200
pacientes al año,
liderado por la
Fundación COSMOS

Conferencia Internacional Clínica Psiquiátrica de la Universidad de Chile e Instituto Psiquiátrico “Dr. José Horwitz Barak”



La psicosis es compleja por factores como:
factores genéticos, factores ambientales, factores
biológicos, factores psicológicos, factores sociales
factores culturales
Factores biológicos: trastornos ansiosos (84,8%), trastornos del
trastornos de la conducta (78,2%)
Factores psicológicos: ¿Espectro autista?
Factores sociales: ¿Espectro autista?
Factores culturales: ¿Espectro autista?



“DE LA EVIDENCIA A LA
PRÁCTICA EN LA PSIQUIATRÍA
ACTUAL”

1 - 2 de Agosto 2025
Hotel Intercontinental, Santiago de Chile

[Inscríbete aquí](#)

XVII
Conferencia Internacional de
la Unidad de Bipolares de la
Clínica Psiquiátrica de la
Universidad de Chile

VIII
Conferencia Internacional
Instituto Psiquiátrico “Prof.
Dr. José Horwitz Barak”

El postítulo en psicoterapia psicoanalítica del Instituto Horwitz celebró 20 años



Con la visita internacional del destacado psicoanalista y escritor israelí-palestino, Eyal Rozmarin, la instancia académica del Instituto Psiquiátrico, coronó sus dos décadas.

“VII Jornadas de Investigación. La investigación es nuestro Norte: generando lazos por la salud de nuestros pacientes”.

Encuentro organizado por el Hospital Clínico de la Universidad de Chile y el Servicio de Salud Metropolitano Norte



Por el Instituto
Psiquiátrico
participaron: Roberto
Verdugo, Alfonso
González, Nicolás
Crossley y Katherina
Llanos.

Gestión en DDHH año 2025

1) Control de Legalidad de Internaciones Involuntarias

Las hospitalizaciones involuntarias fueron sometidas a control judicial conforme a la normativa: 203 procesos de control de hospitalización involuntaria.

2) Visitas Inspectivas de Comité Para la Prevención de la Tortura (CPT) y Planes de trabajo en curso durante 2026

3) Aplicación Protocolo Alerta Temprana frente a fallecimientos (notificación desde el Instituto a Ministerio Público y CONAPREM)

13 fallecimientos en año 2025 en hogares, residencias y clínica, que fueron abordados conforme a protocolos institucionales y de derechos humanos.



Obra de Oscar Morales

Gestión en DDHH año 2025

4) Capacitaciones Intersectoriales

Programa Red Local de Apoyos y Cuidados (MIDESO) sobre hospitalización Involuntaria por causa de trastornos de Salud Mental desde el Enfoque de Derechos Humanos, Hospital Carlos Van Buren sobre ley de urgencia y hospitalización involuntaria.

5) Aplicación protocolo Denuncias ante Ministerio Público (REX 289/2020)

39 denuncias durante 2025.

6) Taller de DDHH obligatorio para funcionarios y funcionarias (REX 996 22/09/2020)



Obra de Oscar Morales

Cuenta Pública 2026

— Participativa —

Nuestro Trabajo

Vocación de servicio





Nuestra Oferta: Camas en Trabajo

CÓDIGO DEIS	UNIDAD	Dotación de Camas (Resolución Exenta 339)	Camas en trabajo 2025
420	Unidad de Larga Estadía	29	10
418	UHCE 1	20	20
418	UHCE 2	32	27
418	UHCE 3	32	27
418	UHCE 4	32	27
418	UHCE 5	32	27
418	UHCE 6	32	27
418	UHCE 7	32	27
418	UCHE 8	32	27
428	UEH Varones	8	8
428	UEH Damas	8	8
418	SETA	26	20
423	UEPI Varones	30	30
423	UEPI Damas	9	9
424	UCMS	40	40
426	UDAC	14	14
TOTAL	IPS	408	348

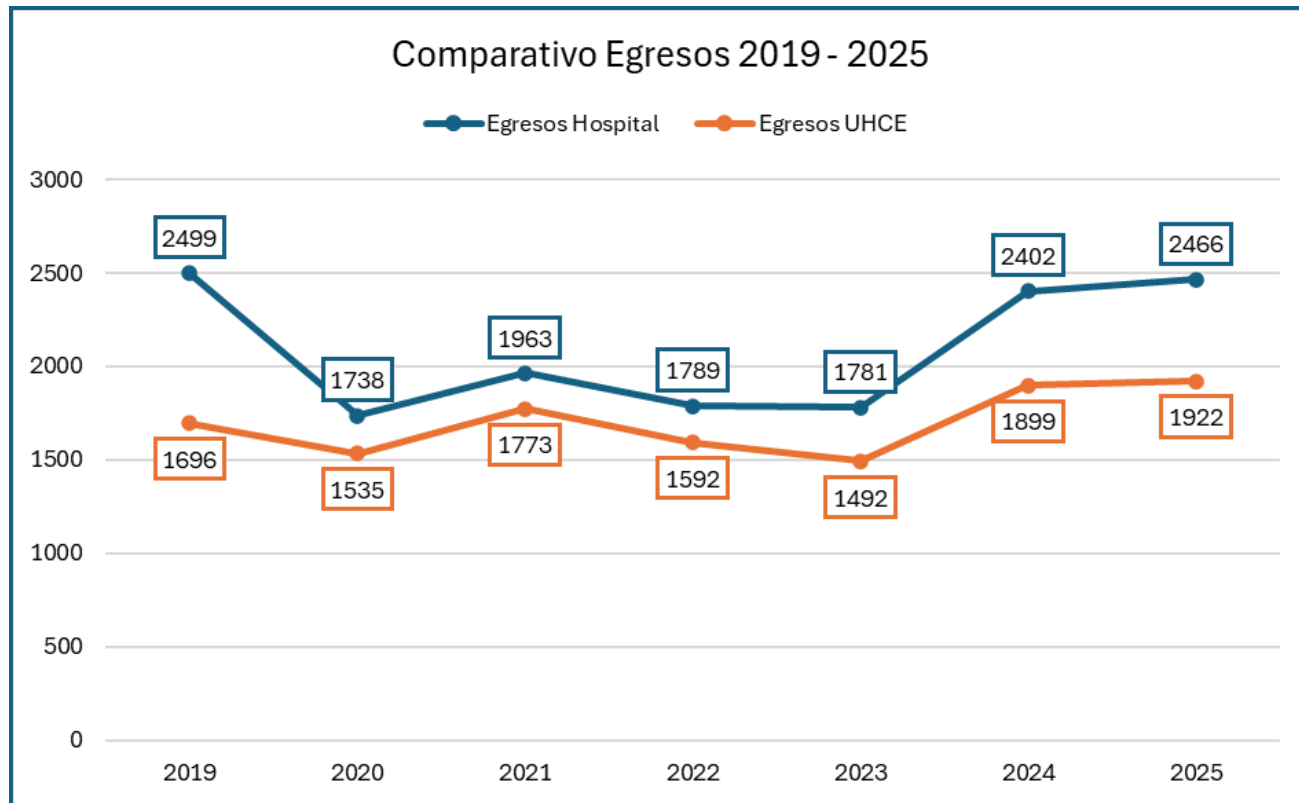
Adecuación progresiva de la oferta de camas conforme al modelo de salud mental comunitaria y transformación hacia dispositivos de rehabilitación e integración.

En las unidades de corta estadía hemos estado trabajando en el modelo de tránsito a UHCIP, para mejorar el espacio y disminuir el nivel de hacinamiento en los pacientes agudos.

348

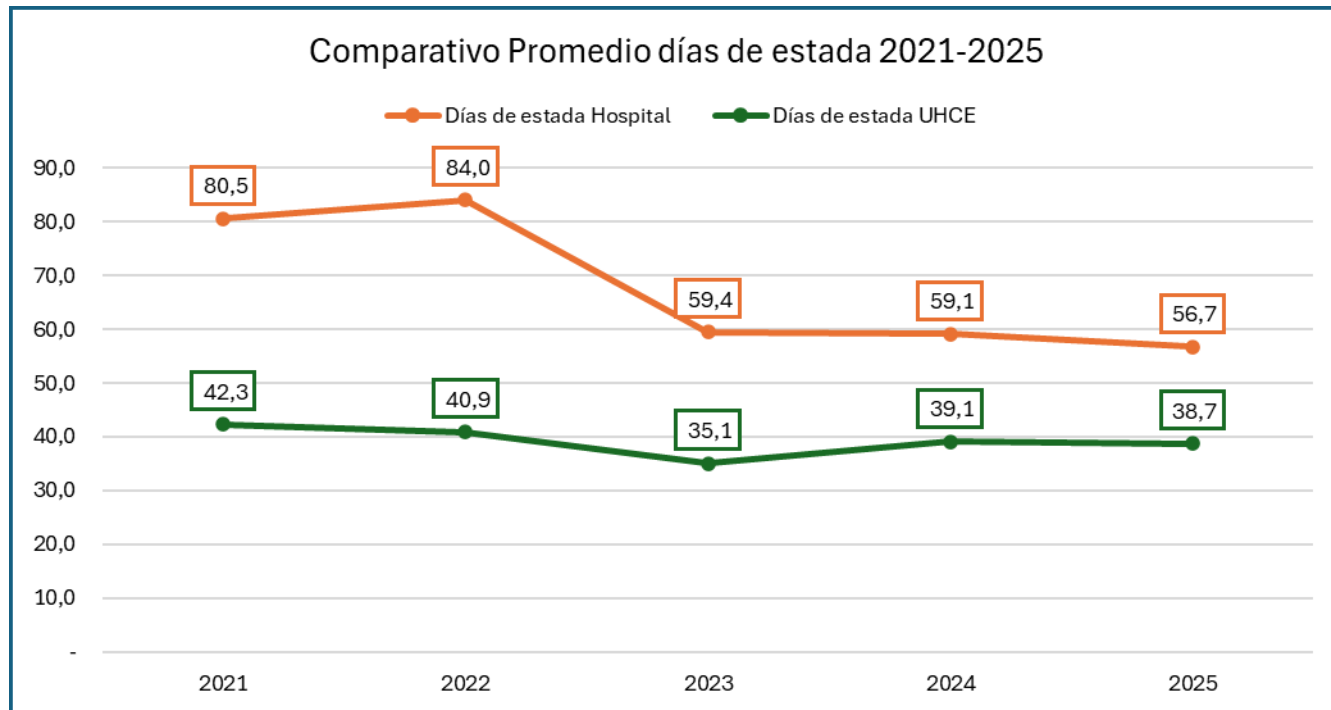
Camas operativas

Egresos Atención Cerrada



En 2025 se muestra un incremento de un 2,7% de los egresos con respecto a 2024

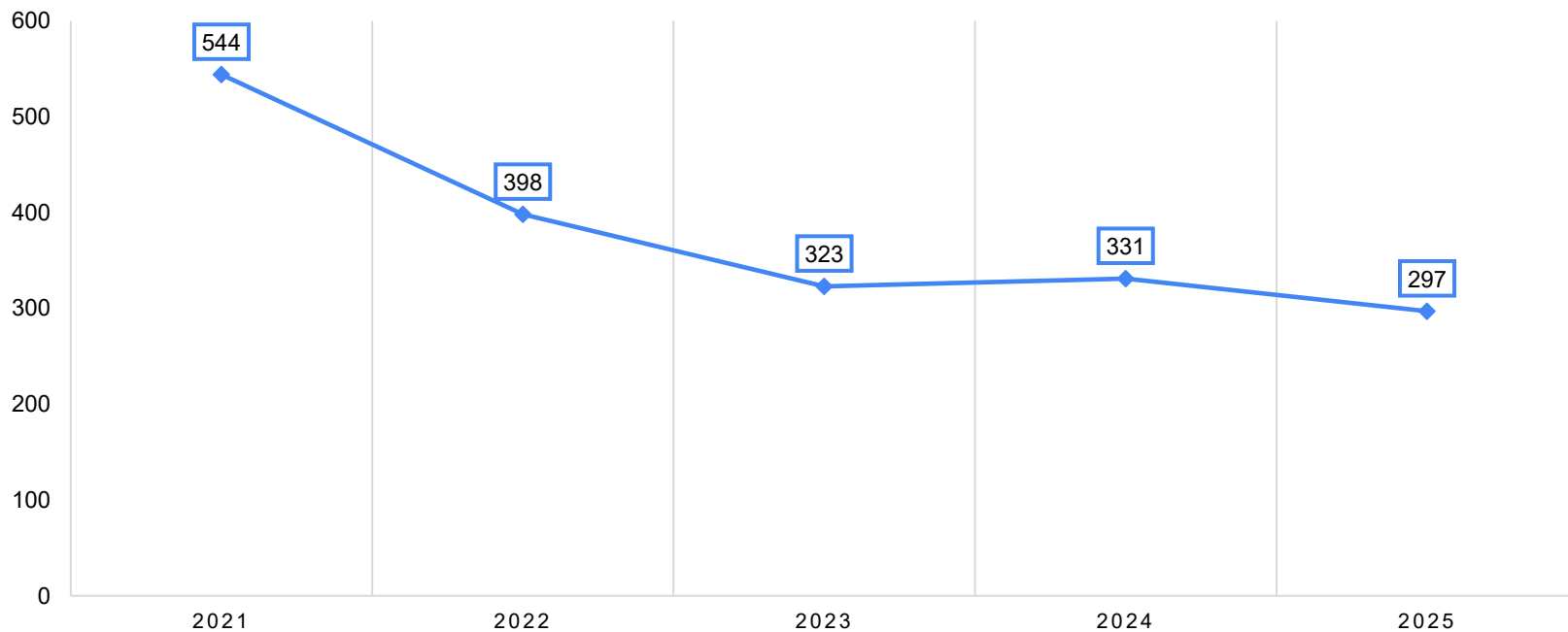
Días de Estada Atención Cerrada



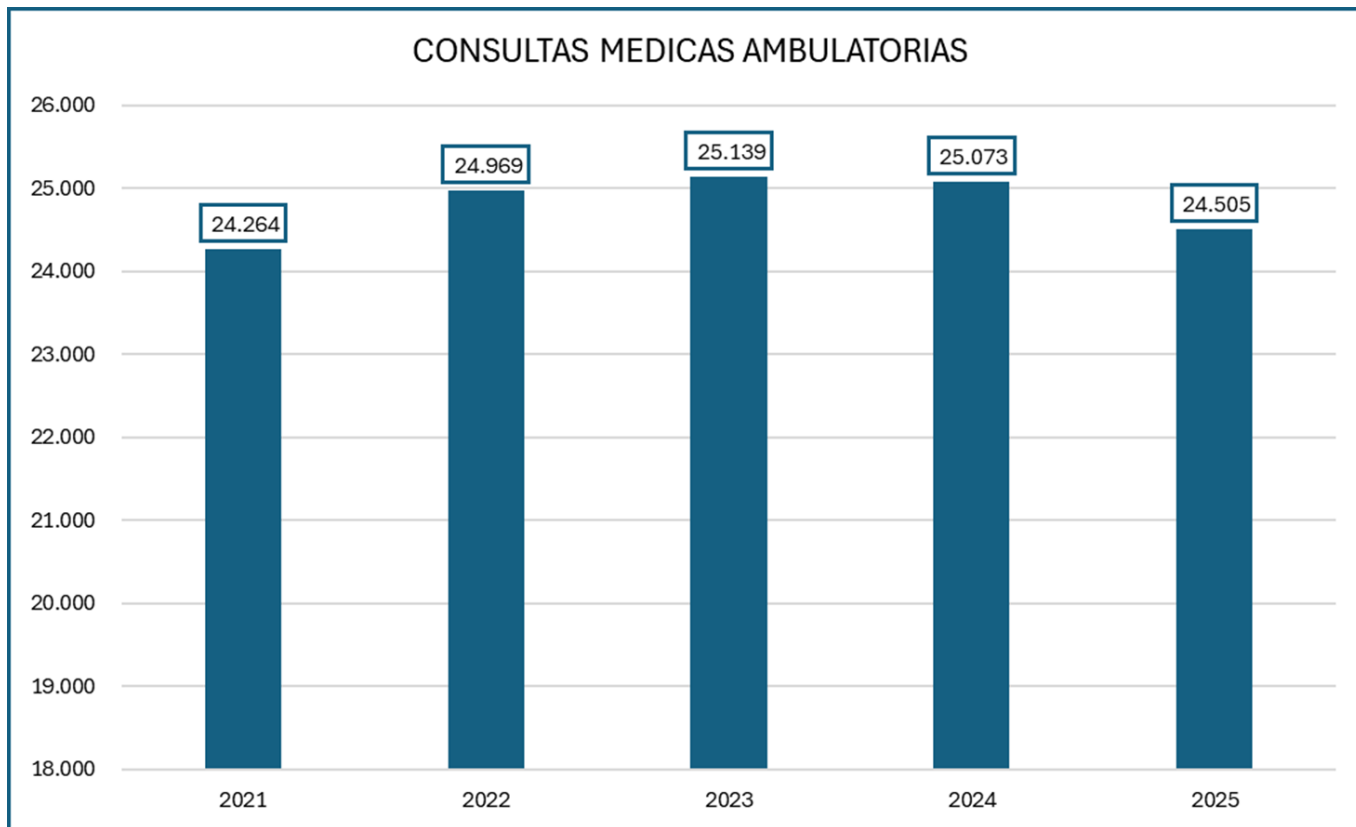
En 2025 se muestra una disminución de 2 días de estada en promedio con respecto a los egresos 2024

Contenciones Físicas

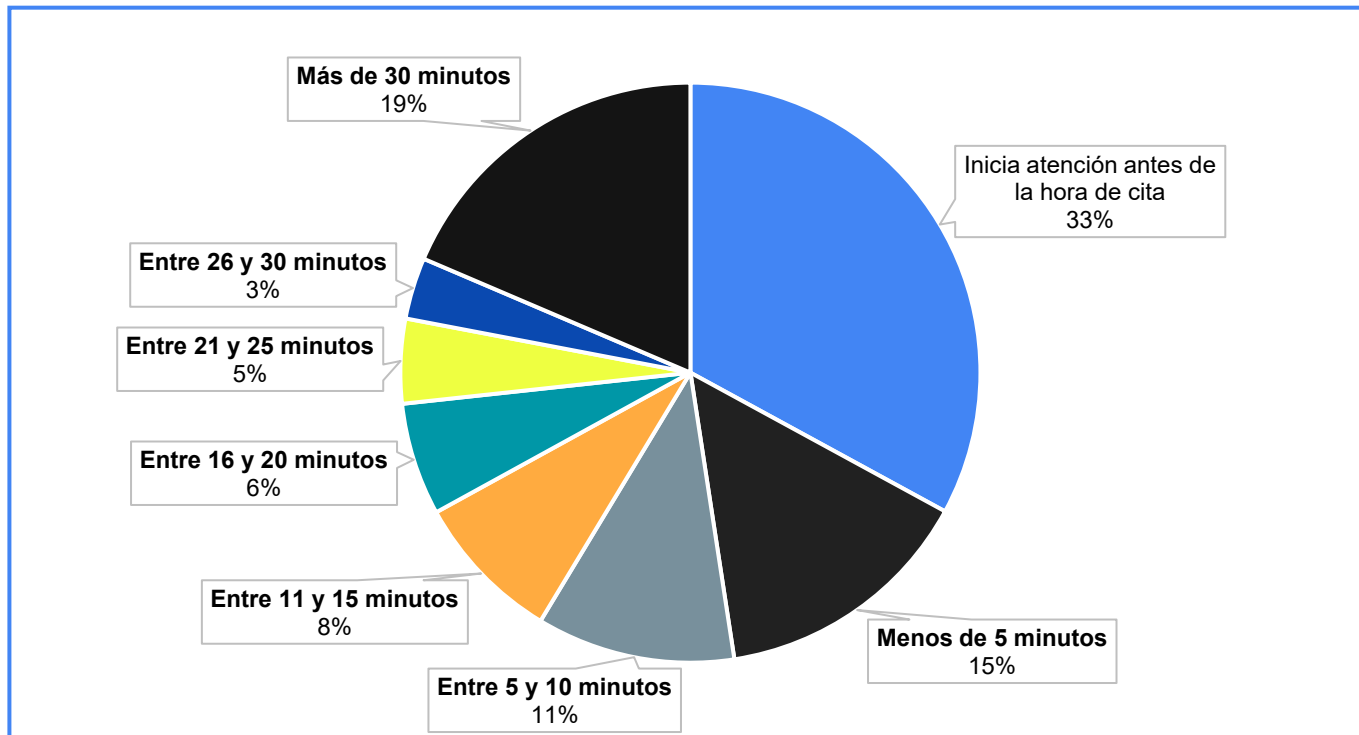
COMPARATIVO ANUAL CONTENCIONES FÍSICAS REALIZADAS EN EL IPS



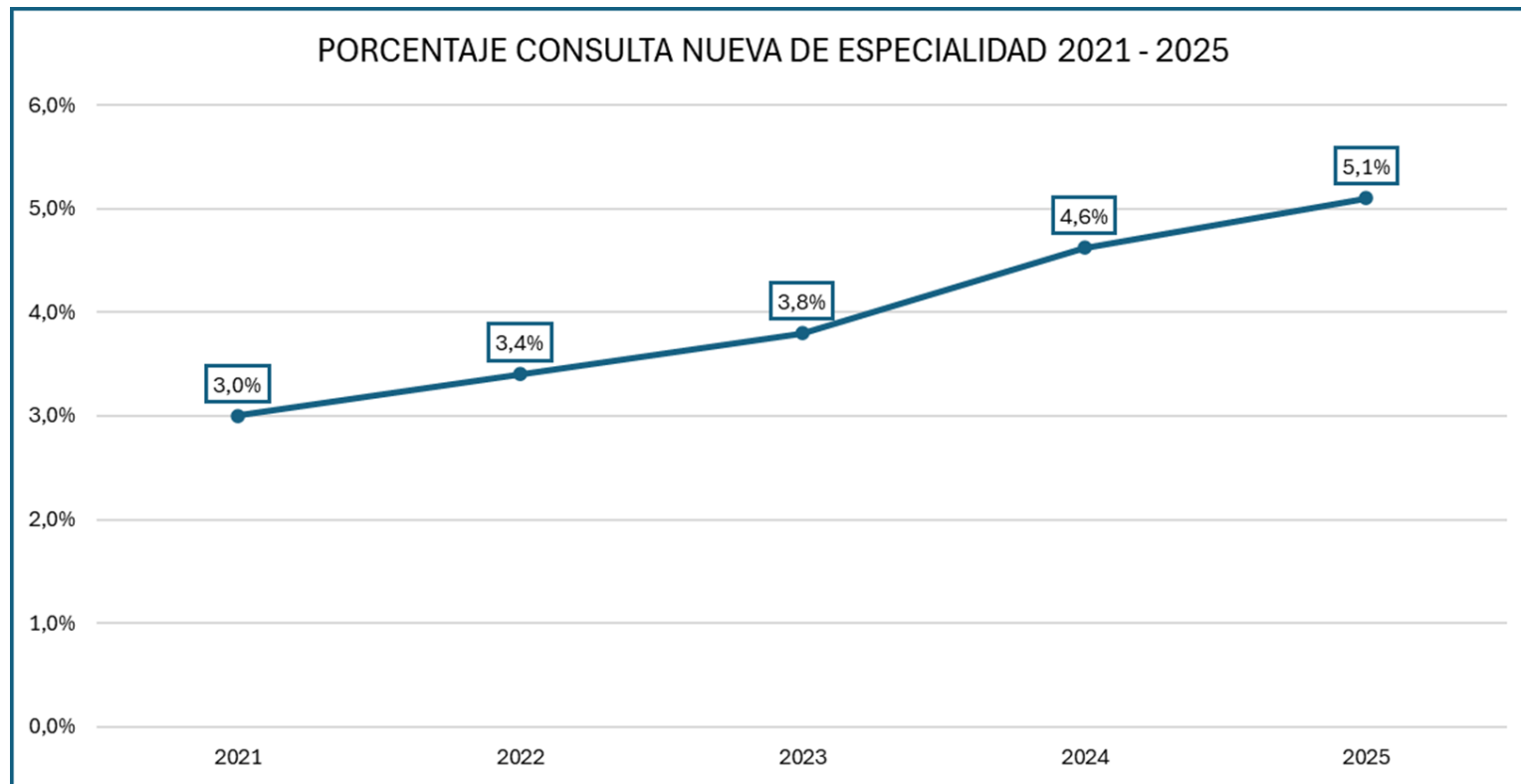
Consultas de Especialidad Ambulatorias



Consultas de Especialidad Ambulatorias: Tiempos de espera 2025

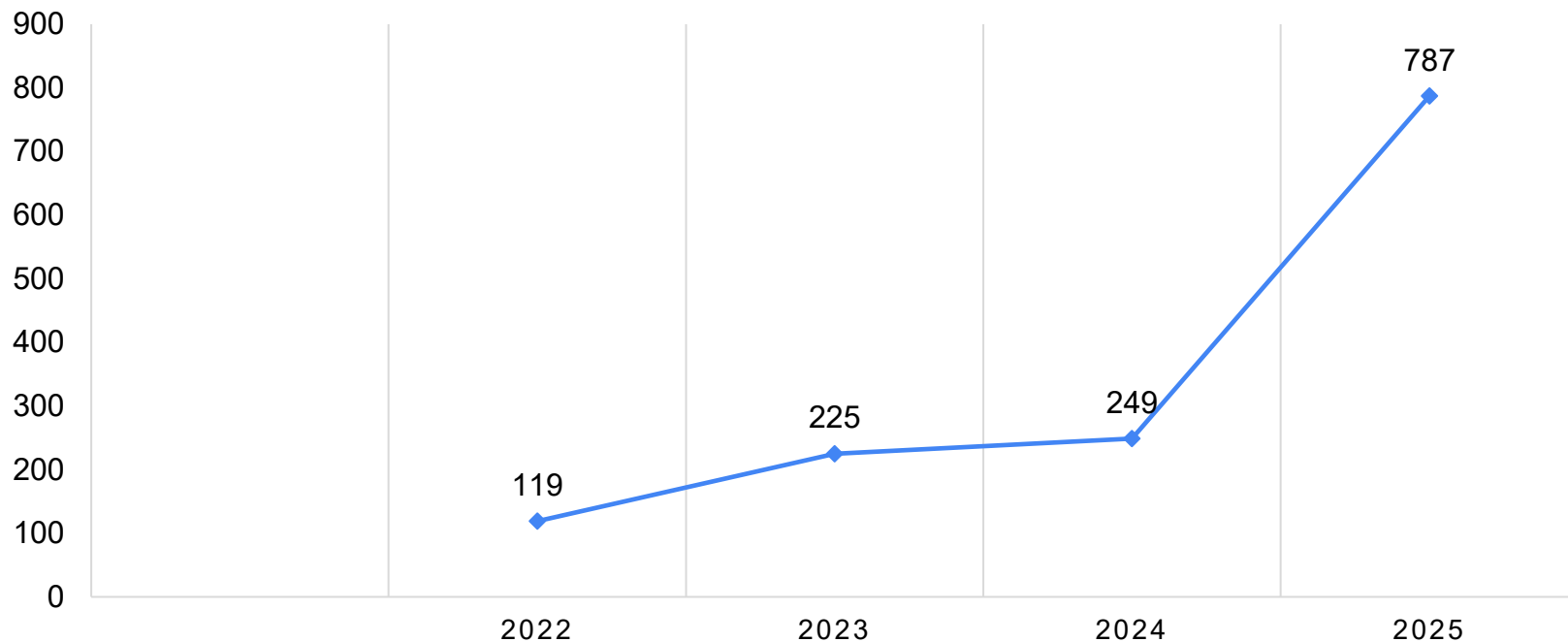


Consultas Nuevas de Especialidad

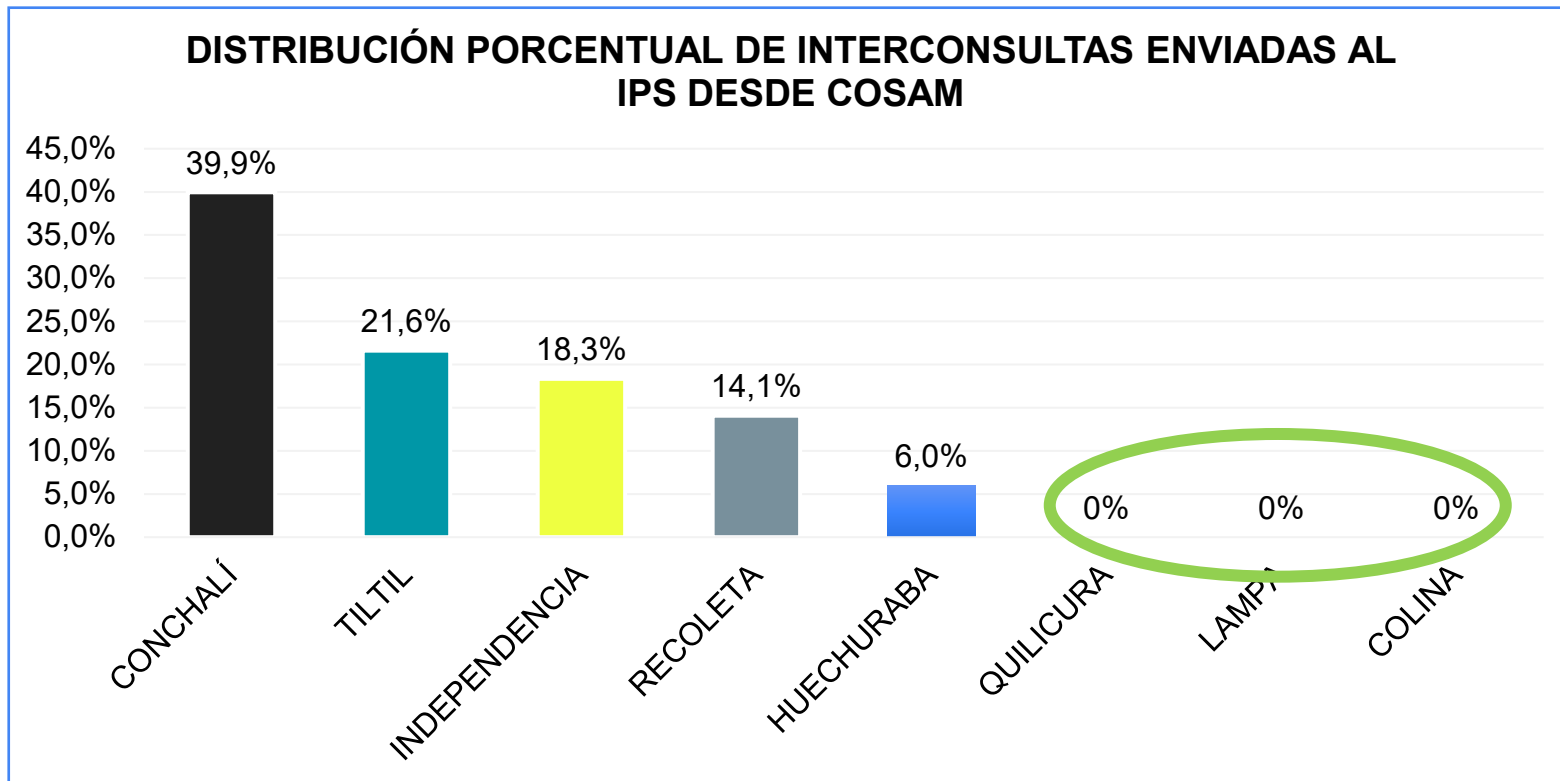


TELEMEDICINA: Teleconsultorías realizadas a nivel nacional

COMPARATIVO TELECONSULTORÍAS 2021 - 2025

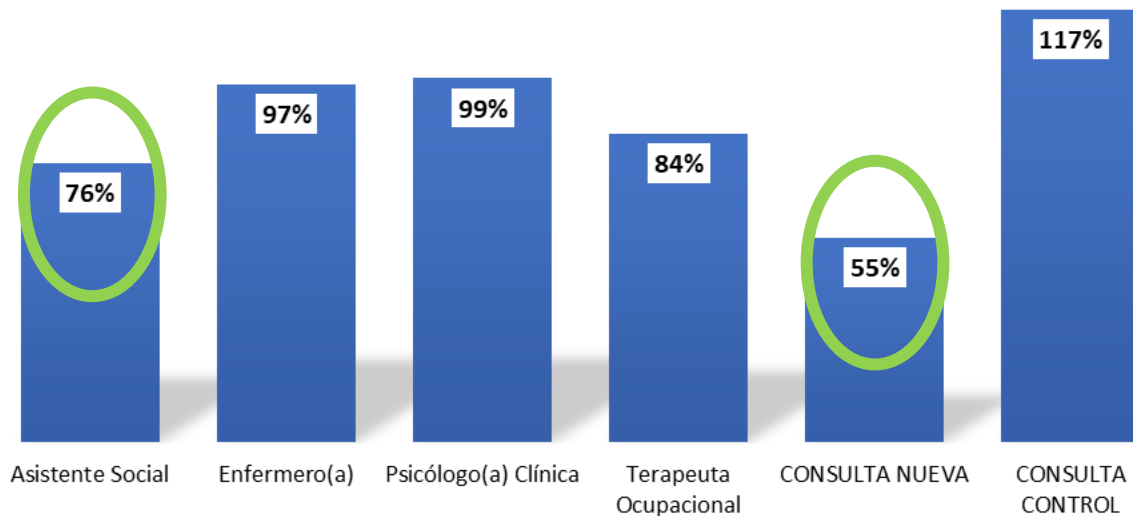


TELEMEDICINA: Interconsultas desde la red al Instituto



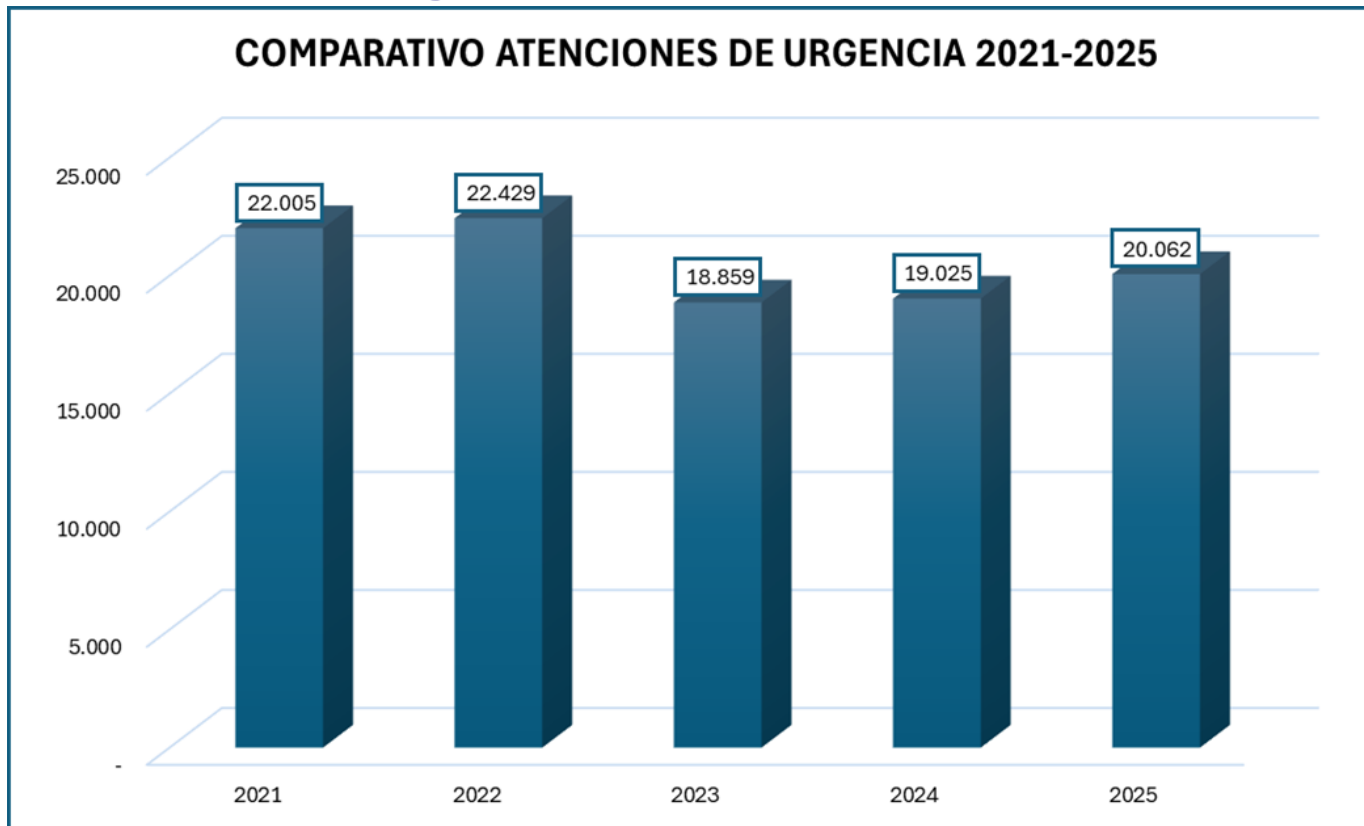
Cumplimiento Oferta Consultas Ambulatorias por Profesional

Porcentaje de cumplimiento de Programación
por estamento



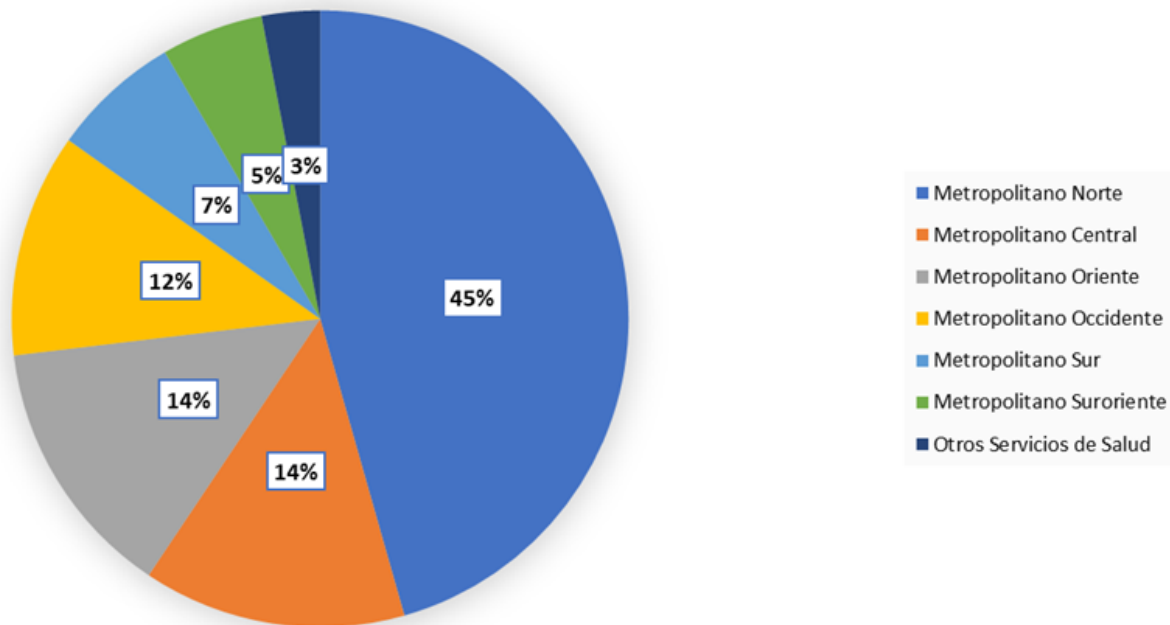
El cumplimiento
de programación
de los médicos de
staff de CAE en
controles es de:
87,3%

Consultas de Urgencia



Consultas de Urgencia

**Distribución de consultas de urgencia según Servicio de Salud
2025**



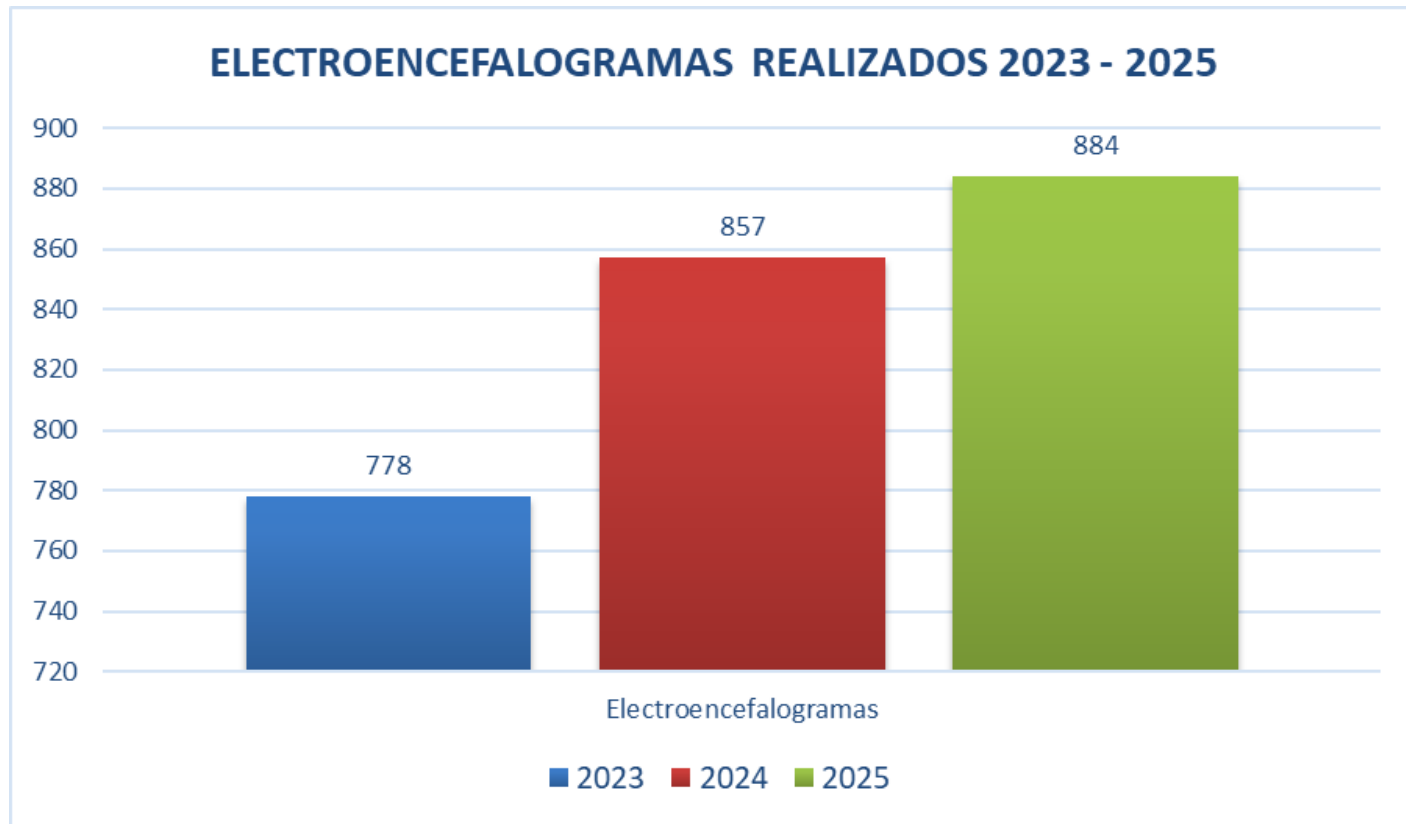
Farmacia

99,8%
Fármacos entregados el mismo día

FARMACIAS	Nº PACIENTES	Nº RECETAS	Nº PRESCRIPCIONES	CONSUMO EN UNIDADES
FARMACIA AMBULATORIOS	8.117	58.325	126.176	9.515.256
FARMACIA HOSPITALIZADOS/ D.U.	6.610	61.284	518.725	1.931.347
BOTIQUIN DE URGENCIA	12.962	39.451	57.820	118.312



Electroencefalogramas



Laboratorio: Niveles plasmáticos

Descripción Examen	Producción anual 2024	Producción anual 2025
NP. Ácido Valproico	1.393	1.818
NP. Clozapina	755	1.043
NP. Carbamazepina	178	277
NP. Fenitoína	36	107
NP. Fenobarbital	17	137
NP. Litio	2.150	2.144
Total Niveles Plasmáticos	4.529	5.526

Incremento de 22% Producción Niveles Plasmáticos
Laboratorio de Referencia de Niveles Plasmáticos en el área
norte, absorbiendo la demanda de todos los establecimientos
del SSMN.

Laboratorio: Producción 2025

Descripción Examen	Ambulatorio	Hospitalizado
Química	26.774	57.939
Uroanálisis	789	1.593
Hematología	9.034	6.858
Niveles Plasmáticos	2.173	1.209

Avances y desarrollo Laboratorio Clínico:

- Se logró **valorizar el examen de niveles plasmáticos de clozapina** (\$43.597), permitiendo su oferta a establecimientos externos a la red, fortaleciendo el rol del laboratorio como referente y generando ingresos mediante la prestación de servicios especializados.
- **Implementación del examen de Ácido Láctico** a la cartera de prestaciones.
- Adscripción a programa internacional de evaluación externa de calidad (RIQAS).

Tecnologías de la Información

Incorporación de mejoras y correcciones en el desarrollo local de Ficha Clínica de hospitalizados:

- Actualización de registro clínico
- Nuevo libro de novedades
- Módulo de solicitud de exámenes, que será integrado con Biolis
- Nuevo módulo de Gestión de derivación asistida
- Incorporación de carátula digital de fichas de pacientes

**Cuenta
Pública** 2026
— Participativa —

Personas usuarias y nuestro quehacer



Nuestras personas usuarias



2.466

Pacientes
egresados



20.062

Consultas de
Urgencia

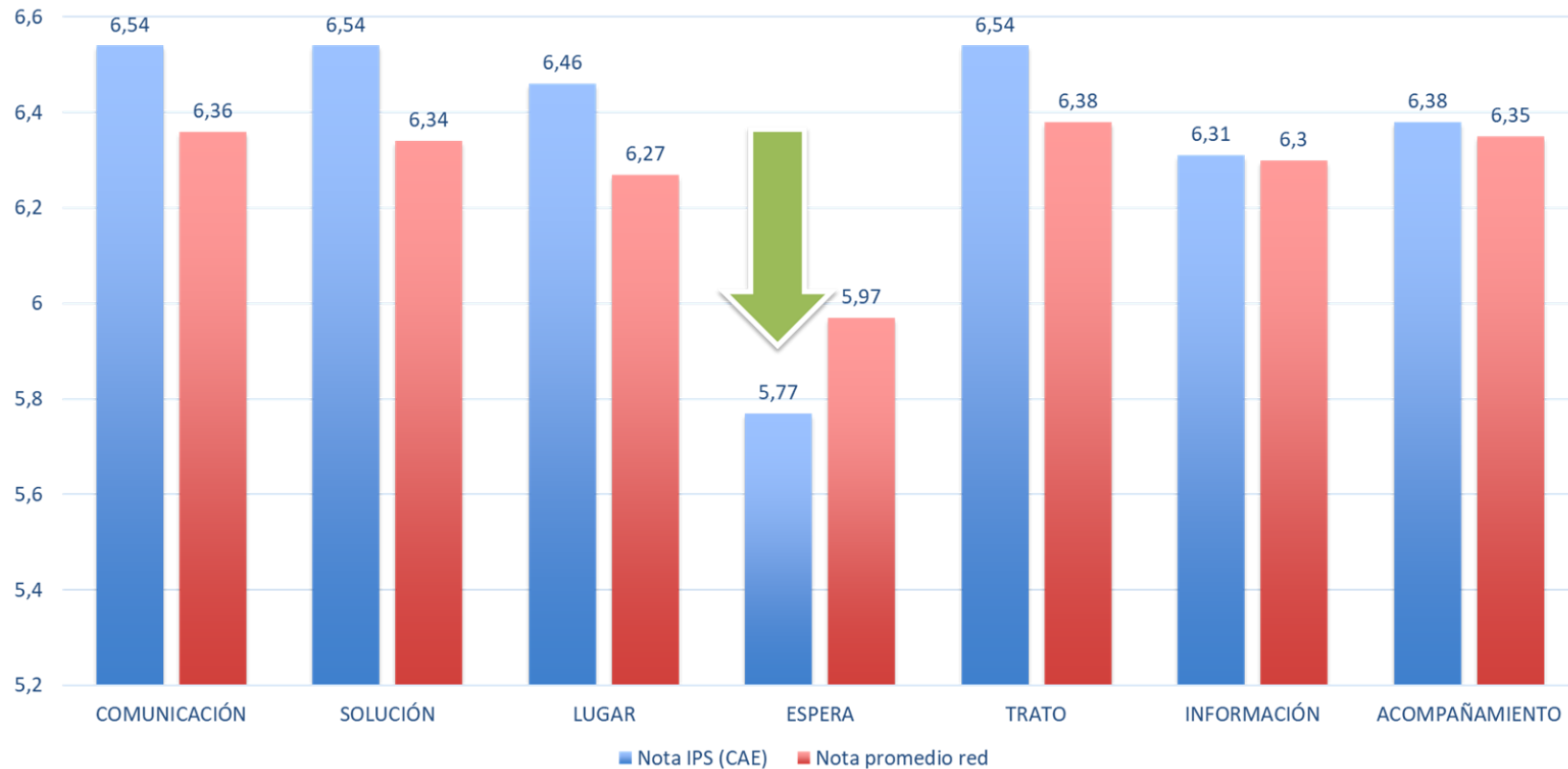


24.505

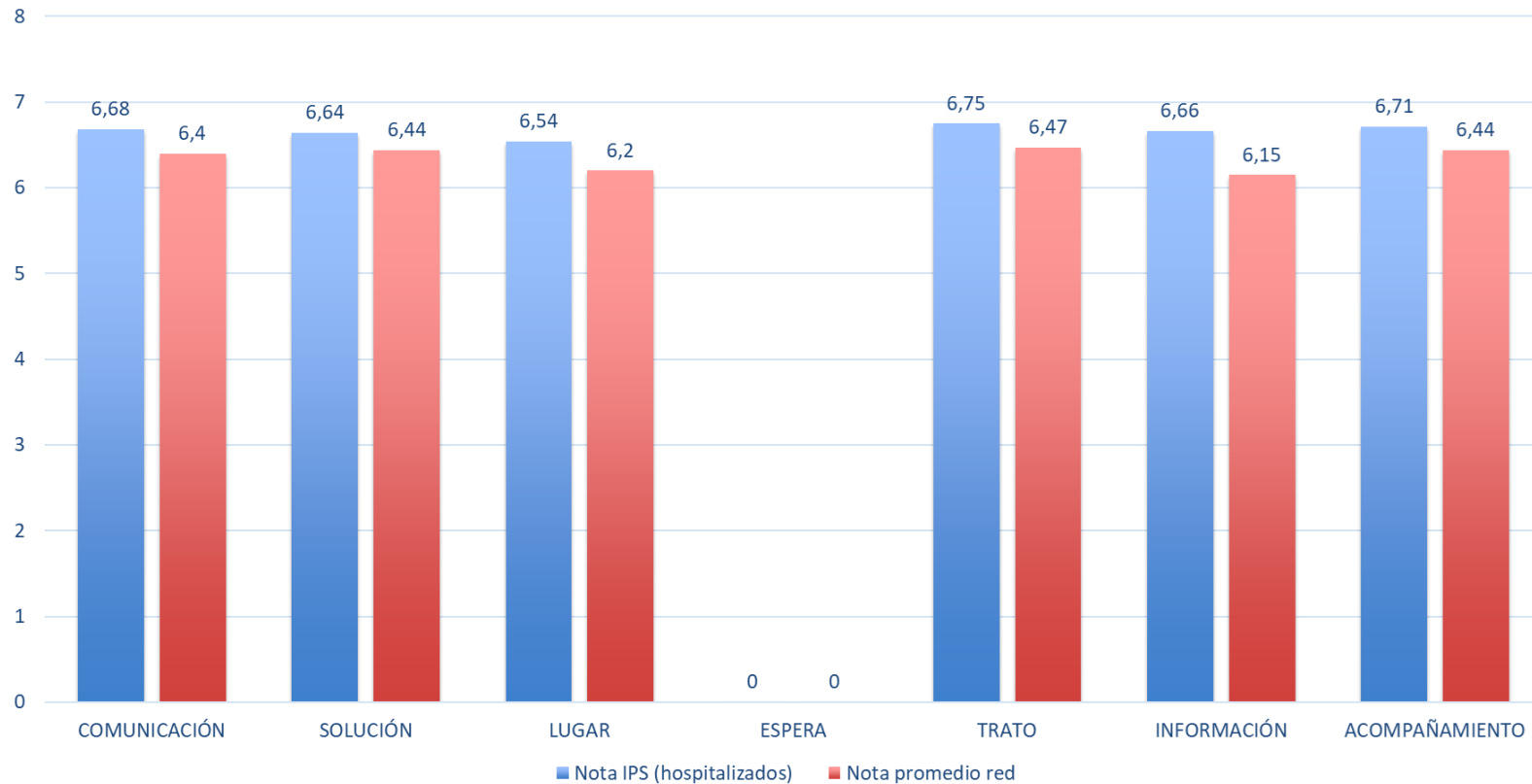
Consultas médicas
en Ambulatorio



Encuesta de Satisfacción Usuaría: CAE



Encuesta de Satisfacción Usuaría: Hospitalizados



OIRS:

Solicitudes ciudadanas por ley N° 19.880 y reclamos por ley N° 20.584

TIPO SOLICITUD	FRECUENCIA	PORCENTAJE
RECLAMOS (Ambas Leyes)	335	36%
FELICITACIONES	492	54%
SUGERENCIAS	63	7%
SOLICITUDES	29	3%
TOTAL	919	100%

OIRS: Distribución de reclamos según tipificación

TIPIFICACIÓN DE RECLAMOS	FRECUENCIA	PORCENTAJE
TRATO	88	26,3%
COMPETENCIA TÉCNICA	117	34,9%
INFRAESTRUCTURA	83	24,8%
TIEMPO DE ESPERA	16	4,8%
INFORMACIÓN	19	5,7%
PROCEDIMIENTO ADMINISTRATIVO	11	3,2%
PROBIDAD ADMINISTRATIVA	1	0,3%
TOTAL	335	100%

Consejo Consultivo de Usuarios

- a) Plan de Trabajo y cronograma de actividades año 2025.
- b) 100% de las actividades fijadas en el Plan de Trabajo del CCU.
- c) Participa en elaboración de la Cuenta Pública, Gestión año 2024.
- d) 10 reuniones programadas y realizadas el año 2025.
- e) Renovación de los integrantes para el período 2026 a 2029.



Dotación Carrera funcionaria



DOTACIÓN EFECTIVA

Ley 18.834 706

Ley 19.664 136

Ley 15.076 19

Liberados de
guardias 2

TOTAL CARGOS **863**



CRECIMIENTO INSTITUCIONAL

Hospital de Día:

16 cargos

Puesta en marcha con equipo integral: Médicos Psiquiatras, Psicólogos, Asistentes Sociales, Terapeutas Ocupacionales, Enfermeras, Auxiliares y Administrativo.

Unidad UCFl:

8 cargos

Fortalecimiento de la Unidad, incorporando una profesional Fonoaudióloga, para potenciar esta Unidad Crítica de nuestro Instituto.



ASCENSO Y PROMOCIÓN

34%

Mejora de
Grado, del
total de
Titulares

98

Total de
Personas con
mejora de
Grado

Técnicos 71

Profesionales 12

Auxiliares 9

Administrativos 6

Incorporación de Personas

Gestión de Ingresos

Total de Ingresos

123

(97 egresos)

Proceso de Inducción

87,8%

Cumplimiento de inducciones realizadas antes de los 5 días hábiles del ingreso efectivo

Capacitación en DDHH

93
capacitados en 2025

75,6%
de los ingresos

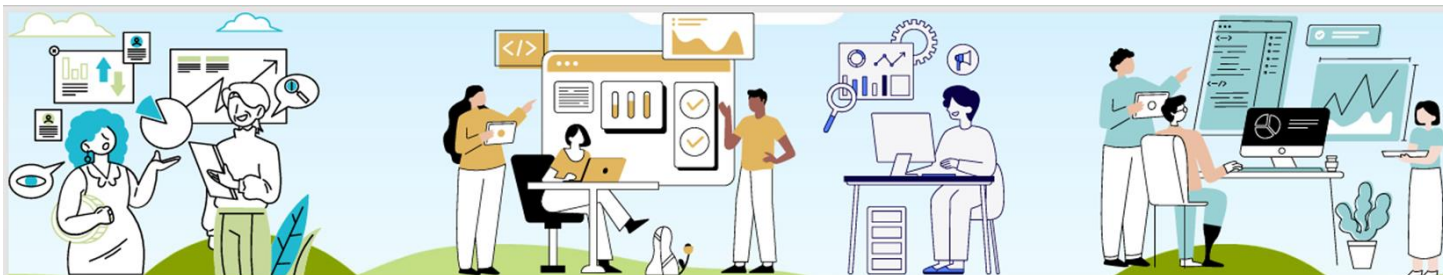
1.239
participaciones acumuladas en el período 2019–2025

Gestión de prácticas profesionales áreas no clínicas

Total alumnos a través del Portal Prácticas Chile

5

Capacitación funcionaria



Resumen de resultados Metas Sanitarias 2025

100%

META 15 Y 16 - LEY 18.834

Meta 15

Personal de salud con atención clínica directa capacitados en temáticas asociadas a temas clínicos relevantes (408 funcionarios afectos a la Meta).

Meta 16

Personal de salud capacitado en temáticas asociadas a temas transversales relevantes (672 funcionarios afectos a la Meta)

100%

RCP- LEY URGENCIA 15.076

Personal de salud de atención clínica directa con capacitación actualizada en reanimación cardio pulmonar

100%

IAAS - LEY URGENCIA
15.076

Cobertura de personal de salud con atención clínica directa capacitados en prevención y control de IAAS

TRAMO 1

Capacitación funcionaria

Cómo lo logramos?



56

ACTIVIDADES
EJECUTADAS
LEY 18.834

8

ACTIVIDADES
EJECUTADAS
LEY 19.664/15.076



EJECUCIÓN
PRESUPUESTARIA

Total Capacitados

1.422

Total Capacitados

127

Ley 18.834

100%

Ley 19.664 /15.076

99.2%



DISEÑO
INSTRUCCIONAL Y
TRANSFERENCIA.



GESTIÓN DEL RIESGO Y MEDIDAS
DE MITIGACIÓN: SEGUIMIENTO Y
MONITOREO PERMANENTE.



TUTORÍA Y ACOMPAÑAMIENTO A
FUNCIONARIOS CON BAJAS
COMPETENCIAS DIGITALES.



ACOMPAÑAMIENTO Y
FORMACIÓN
A RELATORES INTERNOS.

Durante el 2025
se incorporaron mejoras
sustantivas en las bases
técnicas para la compra de
servicios de capacitación.



Mejoramos la Calidad de Vida Laboral de nuestro equipo

Ausentismo Laboral

Indicador 2024: 27,1 días por funcionario
Indicador 2025: 20,6 días
(disminución de 6,5 días)

100% Cumplimiento plan de abordaje de ausentismo de EAR y COMGES

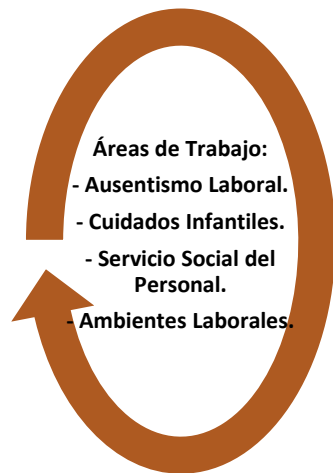
Sensibilización de Buen Uso de Licencia Médica

Se realizaron intervenciones focalizadas en unidades con mayor ausentismo

Comparación con establecimientos de la Red Norte:

Establecimiento	Índice de Ausentismo 2025
Instituto Psiquiátrico Dr. José Horwitz Barak	20,6
CDT Eloísa Díaz	19,0
Hospital San José	25,2
Hospital Roberto del Río	19,6
Instituto Nacional del Cáncer	17,7
Servicio de Salud Metropolitano Norte	21,9
Macro Zona centro	23,1
Servicios de Salud a Nivel nacional	26,1

Mejoramos la Calidad de Vida Laboral de nuestro equipo



Cuidados Infantiles

- Matricula Anual JIAN: 35 niños y niñas entre 0 a 4 años
- Matricula Anual Club Infantil: 38 niños y niñas entre 4 a 11 años
- Mejora en la infraestructura del Club Infantil
- Actualización de Protocolos y procedimientos para el adecuado funcionamiento de dispositivos de cuidados infantiles
- Acompañamiento psico social a padres, madres y/o apoderados que requieren de atención y derivación.

Servicio Social del Personal

- 31 actividades de reconocimiento por días estamentales, años de servicio y jubilación.
- Convenios Institucionales: Coopeuch, Banco Estado, FALP, Clínica Everest, Caja La Araucana, otros convenios asociados a recreación.
- 1.636 beneficios tramitados a través de Bienestar.

Ambientes laborales

- Creación del Protocolo de Prevención de Acoso Laboral, Sexual y Violencia en el Trabajo.
- 19 denuncias recepcionadas por VALS.
- Creación del Protocolo de Incidentes Críticos y Plan de Bienestar Mental para Funcionarios.
- Atenciones de Salud Mental para funcionarios/as en situaciones de crisis, Abordaje de Buen Trato con Equipos, Acompañamiento a Jefaturas, Charlas de Promoción.
- Creación Protocolo Abordaje de Violencia de Género.

Mejoramos la Calidad de Vida Laboral de nuestro equipo



ACCIONES PREVENTIVA	NÚMERO
Primeros Auxilios Psicológicos Individuales	12
Primeros Auxilios Psicológicos a equipo	1
Inducciones con módulo Ley Karin	130
Cápsulas Informativas Ley Karin en PAC	17
Consejerías en salud mental	8
Derivaciones Salud Mental	20
Intervenciones a equipos por BTL	12
Formación monitores PAP	12
Asesorías y mediación en BTL	7
Charlas Ley Karin	10
Material Informativo Ley Karin	8
TOTAL	237

237
Acciones preventivas



Prevención de riesgos y gestión ambiental



Prevención de riesgos

Por primera vez en la historia del Hospital, se certifica con la máxima distinción – EXCELENCIA – el Sistema de Gestión en Prevención de Riesgos y Saludo Ocupacional del Establecimiento frente a Mutual de Seguridad.

Se apoya en la certificación con máxima distinción – ORO – del Comité Paritario ante Mutual de Seguridad.

Reducción de un 52% de los días perdidos producto de accidentes del trabajo y enfermedades profesionales con respecto a 2024 y de un 71% frente a 2023.

Reducción de un 32% la frecuencia de accidentes respecto al año 2024 y de 42% en relación con el periodo 2023

Docencia, Investigación, Extensión

10 Universidades en Convenio



Facultad de Medicina
Clínica Alemana - Universidad del Desarrollo

Docencia, Investigación, Extensión



Estudiantes de Pregrado anual 2025

CARRERAS	ALUMNOS
MEDICINA	189
PSICOLOGÍA	317
TERAPIA OCUPACIONAL	27
ENFERMERÍA	225
TOTAL CAMPUS	758

Aumentamos un 209 % con respecto al 2024, ya recuperados del "efecto pandemia".

Estudiantes de Postgrado anual 2025

En el año **2025** rotaron en el Instituto Psiquiátrico un total de **78** médicos en formación de las especialidades de:

- ✓ Psiquiatría Adultos : **58**
- ✓ Psiquiatría Infantil y de la Adolescencia : **11**
- ✓ Neurología : **9**

El postgrado disminuyó en rotaciones en un **7%** en relación al año anterior por campus clínicos que retomaron su trabajo .

Producción en Investigación 2025

Período	Biomédica	No Biomédica
2018	1	7
2019	2	1
2020	1	0
2021	10	0
2022	6	1
2023	4	3
2024	9	0
2025	3	0

Aprobadas
2 investigaciones
enero 2026

Extensión 2025

Convenios de Cooperación

Convenios nacionales vigentes:

- Unidad de Terapia Psicodinámica
- Centro de Estudios e Investigación en Psicoanálisis Lacaniano
- Sociedad Chilena Salud Mental
- Asociación Psicoanalítica de Chile A. P. CH.

2025

Facultad de Artes de la
Universidad de Chile

Extensión 2025

Programa de Pasantías no conveniadas 2025

En Postgrado Internacional :
2 pasante Médico España



En postgrado nacional
pasantes Medicina: 4



6
Pasantes
Programa 2025

Sin solicitudes de Pregrados
Nacionales o Internacionales

Gasto Ejecutado en 2025

\$31.484.888.000

100% presupuesto ejecutado

Estado de Ejecución Presupuestaria

01 enero 2025 al 31 diciembre 2025 (M\$)

Nivel	Concepto Presupuestario	Ley de Presupuestos	Devengado	Deuda Flotante	%
1	21 GASTOS EN PERSONAL	21.250.744	21.250.744	0	0%
1	22 BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	10.109.415	10.099.656	880.722	98%
1	29 ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	134.643	134.489	19.141	0,021
	TOTAL	31.494.802	31.484.888	899.864	100%

El 98% de la deuda flotante se concentra en el Subtítulo 22, correspondiente a:

- Facturas recibidas en diciembre
- Procesos en ACEPTA y SIGFE
- Servicios ejecutados durante el cierre del año 2025

Este comportamiento es normal y esperado en establecimientos de alta operación como un hospital público.

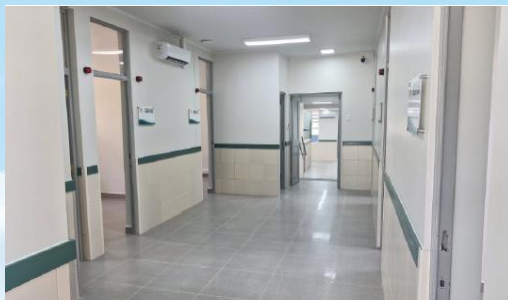
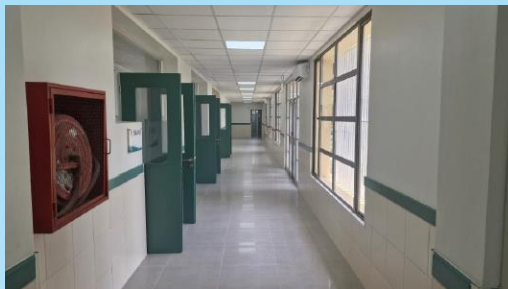
Apoyo a la Infraestructura

\$1.159.673.683
Infraestructura



Apoyo a la Infraestructura

Proyecto Rehabilitación Edificio destinado a
Hospital de Día



**Cuenta
Pública** 2026
— Participativa —

Humanización, cultura y participación



Restauración del retrato del Dr. Oscar Fontecilla



Centro Nacional de Conservación restaura histórico retrato del Dr. Oscar Fontecilla.



La pieza pictórica, creación del destacado artista nacional Marcial Plaza Ferrand, fue seleccionada por el Centro Nacional de Conservación y Restauración (CNCR) para ser recuperada.



(Quiroz, M. y Ledezma, L. 2025. Archivo CNCR)



Día del Trabajo es conmemorado con la creación de un mural en homenaje a funcionarios de la Salud



La histórica Brigada Ramona Parra, fue la organización encargada de realizar un homenaje a las y los funcionarios del Instituto Psiquiátrico, pintando un mural que busca "que la propia comunidad pueda empoderarse a través del arte".



Con la instalación de un Chemamull, el Instituto Psiquiátrico honra a los antepasados y a los pueblos originarios



Promovido por
Participación Social

Docentes de la UMCE enseñan técnicas de grabado a pacientes del Instituto Psiquiátrico

El Departamento de artes visuales, de la carrera de pedagogía en artes visuales de la Universidad Metropolitana de Ciencias de la Educación, realizó un taller junto a las y los usuarios de algunos sectores de hospitalizados de corta estadía.



Usuarios y usuarias del Instituto Psiquiátrico lanzan libro de experiencias

23 personas participantes.

Actividades quincenales de reflexión en torno al autocuidado, experiencias de ser cuidado y cuidar a otros/as.

Actividades de autocuidado (4) con participación de beneficiarios/as y redes.

Participación en lanzamiento de proyectos FONAPI 2025.

Producción, publicación y lanzamiento del libro "Cuidarnos desde la experiencia: Reflexiones colectivas sobre el cuidado y la salud mental"



Cuenta Pública 2026

— Participativa —

Nuestros desafíos



Cuarta Acreditación



Instituto Psiquiátrico
Dr. JOSÉ HORWITZ BARAK

INICIAMOS EL PROCESO PARA LA CUARTA

ACREDITACIÓN

2026 - 2029

¡Cuando
mejoramos,
ganamos todos
y todas!



Red de institutos

Gran desafío de este año 2026 es consolidarse como red.

La red la conforman los institutos Nacional del Cáncer; de Traumatología; del Tórax; el Instituto Nacional de Rehabilitación Pedro Aguirre Cerda, de Neurocirugía; el Geriátrico y el Instituto Psiquiátrico.



Normalización

Durante 2025 se envía respuesta a los aspectos de pertinencia técnica requeridos desde MINSAL, en 2026 se trabaja en un cambio organizacional que abarca desde el ámbito clínico al ámbito administrativo, desde la estructura organizacional a la Infraestructura, siendo este último el componente que esperamos de las autoridades ministeriales.



Ministerio de Salud

Servicio de Salud

Metropolitano Norte

Subdirección de Recursos Físicos y Financiero

Subdepartamento de Recursos Físicos

Ord. N°112 17.11.2025

1622 / 18-11-2025

ORD. N°

ANT.: Observaciones realizadas por la Subsecretaría de Redes Asistenciales, de acuerdo al Ordinario N°13113 de fecha 30/06/2025.

MAT.: Remite respuestas a observaciones correspondientes a la pertinencia técnica del proyecto Normalización Instituto Psiquiátrico Dr. José Horwitz Barak (Código BIP: 40066565-0).

A: DR. BERNARDO MARTORELL GUERRA
SUBSECRETARIO DE REDES ASISTENCIALES
MINISTERIO DE SALUD

DE: DR. ANTONIO INFANTE BARROS
DIRECTOR
SERVICIO DE SALUD METROPOLITANO NORTE

Por medio del presente, y en atención a lo solicitado mediante ORD. N.º 13113, de fecha 30/06/2025, remitido por la Subsecretaría de Redes Asistenciales del Ministerio de Salud, en el cual se formulan diversas observaciones, tengo a bien informar que el Instituto Psiquiátrico ha elaborado las respuestas y aclaraciones correspondientes.

Dichas respuestas se encuentran en el informe adjunto al ORD. N.º 3040, de fecha 11/11/2025, las cuales buscan dar cumplimiento a los requerimientos formulados y aportar los antecedentes necesarios para la continuidad del proceso de revisión.

Se adjuntan a este oficio los siguientes documentos de respaldo:

- Oficio N°1090 de fecha 13-08-2024, mediante el cual se remite el proyecto "Normalización del Instituto Psiquiátrico Dr. José Horwitz Barak".
- Oficio N°13113 de fecha 30-06-2025, remitido por la Subsecretaría de Redes Asistenciales, en el que se formulan las observaciones señaladas.
- Oficio N°3040 de fecha 11/11/2025, que contiene las respuestas a las observaciones.
- Ficha IDI del proyecto.

Hospital libre del humo del tabaco





Cuenta Pública 2026

— Participativa —



[instituto_psiquiatrico](#)

